

**Maschinenbau-Institut GmbH**  
ein Unternehmen des VDMA



VDMA-Tagung  
**Projektmanagement**  
Projekte – Prozesse – Personen

**18. Mai 2010**

# Projektmanagement

## Projekte – Prozesse – Personen



Viele Unternehmen im Maschinen- und Anlagenbau wickeln ihre Aufträge in Projektform ab, in der Regel innerhalb von Matrix-Organisationen.

Die Unternehmen haben dafür Projektleiter benannt, die den technischen und wirtschaftlichen Erfolg der Kundenaufträge sicherstellen. Sie übernehmen hierbei eine doppelte Rolle: Nach außen hin sind sie „das Gesicht des Unternehmens zum Kunden“, nach innen „das Gesicht des Kunden zum Unternehmen“.

Die Unternehmen haben inzwischen gelernt, dass die Benennung und Ausbildung von Projektleitern eine notwendige, aber noch nicht hinreichende Bedingung für gut funktionierende Projekte ist: auch die Fachabteilungen müssen für Projektarbeit gewonnen und vorbereitet werden.

- Wie haben sich Unternehmen diesen Herausforderungen gestellt?
- Welches sind die Erfolgsfaktoren bei Auswahl und Ausbildung der Projektleiter?
- Wie können die Fachabteilungen für die Arbeit im Projektteam gewonnen werden?
- Wie führen gute Projektleiter ihre Teams ohne hierarchische Verantwortung?
- Wie meistern Projektleiter den Spagat zwischen Kunden- und Ergebnisorientierung ihrer Projekte?
- Welches sind die Erfolgsfaktoren für das Führen multikultureller Projektteams?

Unsere Tagung diskutiert diese Fragen aus Kunden- und Auftragnehmersicht, aus der Perspektive mittelständischer und konzerngesteuerter Unternehmen.

### Teilnehmer

Geschäftsführer, Projektleiter  
Personalleiter, Technische Leiter

# Programm

**ab 08:30 Uhr Registrierung der Teilnehmer**

**09:00 Uhr Begrüßung und Einführung**

Dipl.-Kfm. Wilhelm Friedrich,  
Geschäftsführer VDMA,  
Maschinenbau-Institut GmbH  
Frankfurt am Main

**09:15 Uhr Ein Projekt ist keine Insel —  
Der Projektleiter im Spannungsfeld  
zwischen Unternehmens- und  
Kunden-Organisation**

Dipl.-Ing. Ralf H. v. Breitenbach,  
RvB Project Management, Lehrbe-  
auftragter an der EBS, European  
Business School, Oestrich-Winkel

**10:00 Uhr Von der Kundenanfrage bis  
zur Schlusszahlung — die  
Projektbearbeitung als  
durchgehender Produktionsprozess**

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Günter Simon,  
Geschäftsführer Harburg-Freuden-  
berger Maschinenbau GmbH,  
Hamburg

**10:45 Uhr Kaffeepause**

**11:15 Uhr Zeit und Geld sparen durch  
Qualitätsmanagement in Projekten**

Dr. Frank Bünting,  
Betriebswirtschaft,  
VDMA, Frankfurt am Main

**12:00 Uhr Gemeinsames Mittagessen**

**13:30 Uhr Immer eine Hand breit Wasser  
unterm Kiel —Management  
komplexer Reparaturprojekte  
im Werftgeschäft**

Dipl.-Ing. Thorsten Hau, Director  
Engine & Mobile Service Division,  
MWB Motorenwerke Bremerhaven  
AG, Bremerhaven

**14:15 Uhr Der Projektmanager als  
Unternehmer im Unternehmen —  
Tauziehen zwischen Projekt und  
Linie. Wie gelingt eine erfolgreiche  
Rollenverteilung innerhalb der  
Matrixorganisation?**

Dipl.-Ing. Ralph Heckmann, Section  
Manager Automotive Division,  
teamtechnik Maschinen und  
Anlagen GmbH, Freiberg am Neckar

**15:00 Uhr Kaffeepause**

**15:30 Uhr Zwei Unternehmen, drei Sprachen,  
vier Kulturen — Motivation  
und Führung internationaler  
Projektteams**

Dr. André Overmeyer,  
Projektleiter „Large ScaleBiotech“  
Merck-Serono, Vevey

**16:15 Uhr Tools zur Steuerung und  
Messung der Kundenzufriedenheit  
bei Projekten**

Dipl.-Kfm. Wilhelm Friedrich

**17:00 Uhr Ende der Tagung**

